

**A.F.A.S. AZIENDA SPECIALE FARMACIE
DEL COMUNE DI PERUGIA
VIA F. FILZI 16/I - 06128 PERUGIA
C. F. 02184880546 P. IVA 02184880546**

PIANO PROGRAMMA DEL TRIENNIO 2018 – 2019 – 2020

INDICE:

– Premessa	Pag.	2
– Quadro normativo di riferimento	Pag.	4
– Strumenti di relazione con il Comune di Perugia	Pag.	7
– Organizzazione aziendale	Pag.	10
– Obiettivi aziendali	Pag.	17
– Bilancio Preventivo Economico per l’esercizio 2018	Pag.	24
– Bilancio Preventivo Economico Pluriennale per gli esercizi 2018 - 2020	Pag.	34
– Bilancio Preventivo Economico per l’esercizio 2018		
Farmacia in gestione per conto del Comune di Magione	Pag.	35
– Bilancio Preventivo Economico per l’esercizio 2018		
Farmacia in gestione per conto del Comune di Città della Pieve	Pag.	37
– Delibera di approvazione (atto del CDA n. 31 del 30 ottobre 2017)	Pag.	39

Premessa.

Il Piano-Programma rappresenta lo strumento di programmazione strategica dell'Azienda; ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. n. 267/2000 (T.U.E.L.) è atto fondamentale dell'ente strumentale soggetto all'approvazione da parte del Consiglio Comunale.

Il presente documento è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nel rispetto dei Principi contabili degli Enti Locali, tenuto conto delle disposizioni normative vigenti in materia di farmaci e gestione delle farmacie pubbliche nonché dell'art. 34 del vigente Statuto aziendale e degli indirizzi stabiliti dal Comune di Perugia con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 22 del 18.02.2013.

Il Bilancio di Previsione relativo all'anno 2018 e l'aggiornamento del Piano Programma Triennale 2018, 2019 e 2020 sono stati costruiti tenendo ovviamente presente sia le leggi di settore che il contesto economico globale circostante.

Dal 01 Gennaio 2013, data dell'insediamento del nuovo Direttore Generale, in concerto con il Consiglio di Amministrazione, sono state intraprese alcune azioni/previsioni volte alla ottimizzazione e razionalizzazione dei costi, di seguito elencate:

Analisi e revisione di tutti i "centri di costo" dell'Azienda:

- canoni di affitto immobili;
- rapporti con le aziende fornitrici;
- utenze (cambio gestore dell'energia elettrica, rinegoziazione della telefonia fissa e mobile...);
- eliminare le voci di spesa non più sostenibili (fondo di solidarietà "obbligato", rassegna stampa cartacea...);
- revisione dei prodotti scontati: oltre a quelli che impone la legge (20 farmaci SOP e OTC scontati del 10%) proporre degli sconti a spot che enfatizzino la stagionalità dei medesimi oltre ad alcuni rivolti verso le fasce più deboli della popolazione;
- analisi della redditività del magazzino di Madonna Alta ed oculata gestione degli ordini ai fornitori;
- accuratezza nello scegliere nuovi settori merceologici;
- personale:
 - riduzione delle sostituzioni a tempo determinato del personale laureato;
 - riduzione delle ore straordinarie sia del personale laureato che non;
 - revisione della pianta organica del personale nelle sedi in base ai parametri di fatturato ed ore di apertura;
 - pensionamento di un coadiutore a tempo pieno momentaneamente non sostituito;
 - il costo del Direttore Generale è ridotto del 50% rispetto a quello del precedente;
 - il livello Q2 presente negli uffici amministrativi non è stato sostituito, ma è lo stesso Direttore Generale che ricopre anche tale funzione.
- Introiti:
 - Prospettive di incremento punti vendita:

sollecitudine nel cercare di aprire, in base alle nuove normative vigenti, altri punti vendita (con particolare attenzione ai centri di GDO);

A questo sommario elenco, va aggiunta una corretta e adeguata attenzione alla formazione e motivazione del personale, un monitoraggio costante del conto economico, sia per singola sede, che

dell'Azienda in toto che concentra il proprio obiettivo sul conseguimento di una significativa marginalità piuttosto che al mero incremento del fatturato globale.

Nel 2017 si è cercato di minimizzare il più possibile i costi comprimibili e per l'anno 2018 e relativo triennio, si cercherà di mantenere il trend consolidato negli ultimi due esercizi soprattutto per quello che concerne il contenimento delle spese e cercando di prevedere nuovi introiti mediante l'apertura di nuove sedi farmaceutiche. Il tutto compatibilmente con la necessità di effettuare investimenti volti al restyling delle farmacie ed all'introduzione di servizi in virtù delle recenti disposizioni definite in materia dalla Regione Umbria.

1. Quadro normativo di riferimento.

L'Azienda è stata trasformata in Azienda Speciale ai sensi della legge n. 142/90 a far data dal 1 agosto 1996 con delibere del Consiglio Comunale di Perugia adottate in data 10 giugno 1996 – atti deliberativi n. 45 e 46 – e, pertanto, ai sensi degli articoli 66, comma 104, della legge n. 427/93, 4 della legge n. 95/1995, 13-bis della legge n. 80/1991, 10 della legge n. 362/91, 3, comma 69 della legge n. 549/1995 è stata **in moratoria fiscale** fino il 31 dicembre 1999.

L'Azienda è identificata come segue:

<i>Denominazione:</i>	AZIENDA SPECIALE FARMACIE – A.F.A.S. – PERUGIA
<i>Forma giuridica:</i>	Azienda Speciale
<i>Sede:</i>	Perugia, Via F. Filzi n. 16/i
<i>Codice fiscale e partita Iva:</i>	02184880546
<i>Registro Imprese e R E A:</i>	n. 0184686

Disposizioni di Legge sul Servizio Farmaceutico.

Dagli ultimi anni fino ad oggi, tante sono le Leggi ed i provvedimenti emanati a contenere la spesa farmaceutica, con conseguente effetto negativo sui risultati economici dell'Azienda.

In sintesi, riportiamo le principali Leggi emanate dal 2009 ad oggi:

- D.L. 28 Aprile 2009 n. 39 convertito in Legge 24 giugno 2009 n. 77 (interventi urgenti in favore delle popolazioni colpite dagli eventi sismici nella Regione Abruzzo nel mese di aprile 2009 e ulteriori interventi urgenti di protezione civile);
- D.L. 78/2010 convertito in Legge 122/2010 (misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica);
- D.L. 06 Dicembre 2011 n. 2001 convertito in Legge 22 Dicembre 2011 n. 214 (disposizioni urgenti per la crescita, l'equità e il consolidamento dei conti pubblici);
- D.L. 24 Gennaio 2012 n. 1 (Cresci Italia) convertito in Legge 24 Marzo 2012 n. 27 (misure urgenti in materia di concorrenza, liberalizzazioni e infrastrutture); della quale si riportano le parti salienti:

Articolo 11 -Potenziamento del servizio di distribuzione farmaceutica, accesso alla titolarità delle farmacie, modifica della disciplina della somministrazione dei farmaci e altre disposizioni in materia sanitaria.

1.....al fine di favorire le procedure per l'apertura di nuove sedi farmaceutiche.....

a) **..una farmacia ogni 3.300 abitanti...**la popolazione eccedente consente l'apertura di una ulteriore farmacia, qualora sia superiore al 50% del parametro stesso

1-bis.....ogni Comune potrà avere, in aggiunta alle sedi spettanti in base al criterio di cui all'art. 1 ed entro il limite del 5% delle sedi.....

a) sedi nelle stazioni ferroviarie, negli **aeroporti a traffico internazionale**, nelle stazioni marittime e nelle aree di servizio autostradali ad alta densità di traffico, dotate di servizi alberghieri o di ristorazione, purché non sia aperta una farmacia a una distanza inferiore a 400m;

b) nei **centri commerciali** e nelle grandi strutture **con superficie di vendita superiore a 10.000 metri quadrati**, purché non sia aperta una farmacia a una distanza inferiore a 1500 m;

2...ogni Comune deve avere un numero di farmacie in rapporto a quanto disposto dall'art. 1...il Comune, sentita la ASL e l'Ordine provinciale dei farmacisti, identifica le zone nelle quali collocare le farmacie....

Il Comune di Perugia ha individuato l'apertura di n° 8 (otto) nuove sedi farmaceutiche.

La Regione Umbria sta provvedendo alla pubblicazione del bando di concorso per la formazione della graduatoria di assegnazione.

- D.L. 6 Luglio 2012 n. 95 convertito in Legge 135/2012 (disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini);

Inoltre si aggiunga a tali normative che mirano al contenimento della spesa farmaceutica, anche la genericazione di alcune molecole ad alto costo entro il 2017, per scadenza di brevetto, della maggior parte delle molecole del prontuario.

Ciò ha portato, e porterà ancora, ad un crollo del valore medio ricetta che è, a tutt'oggi, intorno ad euro 13/14.

- L. 4 Agosto 2017 n. 124 “*Legge annuale per il mercato e la concorrenza*”.

La nuova norma rende evidente la connotazione commerciale della Farmacia mentre, storicamente, la legislazione farmaceutica, non incisa dalla nuova legge, è sempre stata incentrata sui suoi aspetti professionali e di pubblico servizio.

Si riepilogano di seguito e in via sintetica le modifiche intervenute:

Comma 157:

-sono titolari dell'esercizio della farmacia privata le persone fisiche, le società di persone, le società di capitali, e le società cooperative a responsabilità limitata;

-la partecipazione alle società di cui sopra è incompatibile con qualsiasi altra attività svolta nel settore della produzione e informazione scientifica del farmaco, nonché dell'esercizio della professione medica.

Comma 158:

-i soggetti di cui al comma 157 possono controllare, direttamente o indirettamente, non più del 20% delle farmacie esistenti nel territorio della medesima regione o provincia autonoma.

Comma 159:

-l'Autorità garante della concorrenza e del mercato provvede ad assicurare il rispetto delle disposizioni di cui al comma precedente attraverso l'esercizio dei poteri di indagine, di istruttoria e di diffida ad essa attribuiti dalla legge 10 ottobre 1990 n. 287.

Comma 160:

-lo Statuto delle società di cui sopra e ogni successiva variazione, ivi incluse quelle relative alla compagine sociale, sono comunicati, entro sessanta giorni, alla Federazione degli Ordini dei Farmacisti Italiani nonché all'Assessore alla sanità della competente regione o provincia autonoma, all'ordine provinciale dei farmacisti e all'azienda sanitaria locale competente per territorio.

Comma 161:

-fatta salva la procedura concorsuale di cui all'art.11 del decreto-legge 24 gennaio 2012, n.1, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 marzo 2012, n. 27 e successive modificazioni, nei comuni con popolazione inferiore a 6.600 abitanti, in cui le farmacie, non sussidiate, risultano essere soprannumerarie per decremento della popolazione, è consentita al farmacista titolare della farmacia, previa presentazione di apposita istanza, la possibilità di trasferimento presso i comuni della medesima regione ai quali, all'esito della revisione biennale, spetta un numero di farmacie superiore al numero di farmacie esistenti nel territorio comunale, sulla base di una graduatoria regionale per titoli, che tenga conto anche dell'ordine cronologico delle istanze di trasferimento presentate, e che si perfezioni in data anteriore all'avvio della procedura biennale del concorso ordinario per sedi farmaceutiche, di cui all'articolo 4 della legge 8 novembre 1991, n. 362. Ove l'istanza del farmacista venga accolta, il trasferimento si perfeziona previo pagamento di una tassa di concessione governativa una tantum pari a 5.000 euro.

Comma 163:

-ai concorsi per il conferimento di sedi farmaceutiche gli interessati in possesso dei requisiti di legge possono concorrere per la gestione associata, sommando i titoli posseduti. In tale caso, ai soli fini della preferenza a parità di punteggio, si considera la media dell'età dei candidati che concorrono per la gestione associata. Ove i candidati che concorrono per la gestione associata risultino vincitori, la titolarità della farmacia assegnata è condizionata al mantenimento della gestione associata da parte degli stessi vincitori, su base paritaria, per un periodo di tre anni dalla data di autorizzazione all'esercizio della farmacia, fatta salva la premorienza o sopravvenuta incapacità.

Comma 165:

-gli orari e i turni di apertura e di chiusura delle farmacie convenzionate con il Servizio sanitario nazionale stabiliti dalle autorità competenti costituiscono il livello minimo di servizio che deve essere assicurato da ciascuna farmacia. È facoltà di chi ha la titolarità o la gestione della farmacia di prestare servizio in orari e in periodi aggiuntivi rispetto a quelli obbligatori, purché ne dia preventiva comunicazione all'autorità sanitaria competente e all'ordine provinciale dei farmacisti e ne informi la clientela mediante cartelli affissi all'esterno dell'esercizio.

E' inoltre in fase di svolgimento, a livello nazionale, il tavolo di lavoro per le trattative del rinnovo della Convenzione Nazionale tra SSN e le farmacie pubbliche e private.

L'aggiornamento dell'Accordo Regionale per la disciplina dei rapporti con le farmacie pubbliche e private ai sensi dell'art.8, comma 2, D.Lgs 502/92 e s.m.i. (Convenzione con Delibera di Giunta Regionale n. 705 del 27/06/2016) è stato siglato ed entrato in vigore a far data dal 01 agosto 2016 ed ha riparametrato la remunerazione per il servizio svolto dalla filiera distributiva su tutto il territorio regionale per i farmaci in Distribuzione Per Conto (**DPC**) a **euro 4,90** (IVA esclusa) per ogni pezzo dispensato (dal 01/03/2013); tale importo verrà ridotto del 20% (euro 3.90+IVA) se il numero dei pezzi dispensato per l'anno in corso sarà superiore a **560.000 unità** .

Tale Convenzione ha inoltre ridotto il prezzo di rimborso di:

- ossigeno liquido del 20% (3,62 euro m3 IVA inclusa),
- ossigeno gassoso del 10% (7,75 euro m3 IVA inclusa),
- ausili per il diabete del 20% rispetto al precedente accordo.

La sostanziale novità presente in questo Accordo è l'introduzione e regolamentazione dei servizi da poter effettuare in farmacia, compreso il IV screening regionale cardio-vascolare.

A contenere ulteriormente la spesa farmaceutica, rientra anche la distribuzione cosiddetta “diretta” dove le stesse Aziende Ospedaliere erogano farmaci in dimissione ospedaliera.

2. Strumenti di relazione con il Comune di Perugia

Gli strumenti che caratterizzano i rapporti con l'Ente proprietario, di cui l'Azienda è ente strumentale, sono costituiti dai seguenti documenti:

- a) Statuto aziendale (approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 43 del 23.04.2012);
- b) Contratto di concessione del ramo di attività finalizzata all'esercizio del servizio farmaceutico pubblico (approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 259 del 22.12.2008 – sottoscritto mediante atto pubblico in data 13/10/2009);
- c) Contratto di servizio (recepito dal Consiglio di Amministrazione in data 11/12/2009 con atto n. 41).

Sono inoltre stati adottati nel tempo:

Carta dei Servizi

La Carta dei Servizi, vero contratto tra l'Azienda ed i cittadini. A.f.a.s. la pubblica nel 1996, per poi rinnovarla ed ampliarla a distanza di dieci anni.

Essa rappresenta indispensabile strumento per comunicare quali e quanti servizi vengono erogati ai cittadini dalle farmacie pubbliche, le modalità d'accesso, la verifica degli standard di qualità ed il rispetto degli impegni assunti, ma anche per dare l'opportunità agli utenti di esprimere consigli e critiche in un rapporto costante, dinamico e sempre costruttivo.

Dalla "presentazione" della Carta dei Servizi del 2006:

La "Carta dei Servizi" è oggetto della Direttiva del Presidente del Consiglio Ciampi del 27 Gennaio 1994 avente per tema "Principi sulla erogazione dei servizi pubblici", introdotta nella nostra legislazione dal Decreto Legge n° 163 del 12/05/1995 convertito dalla successiva Legge 11 Luglio 1995 n° 273, in conformità con le direttive comunitarie.

Nasce dalla necessità di far fronte alle crescenti richieste di qualità e professionalità dei nostri utenti che, sempre più colti e consapevoli, impongono alla Farmacia Pubblica non solo un ruolo sempre più ampio che va dalla distribuzione del farmaco alla educazione sanitaria, dalla prevenzione, ai servizi aggiuntivi nella sfera della salute, ma anche elevati standard di qualità il più possibile verificabili.

Le Farmacie Pubbliche di Perugia, sempre più orientate verso una elevata qualità del servizio, un uso razionale delle risorse finanziarie, tecnologiche ma soprattutto umane, per mettere a disposizione degli utenti quel plus-valore di competenza che qualifica l'atto professionale, hanno ridisegnato il proprio ruolo all'interno del tessuto sociale, erogando, al di là dell'atto professionale, peraltro dovuto nel rispetto della convenzione con il SSN, servizi aggiuntivi e gratuiti nella sfera della salute.

Nel rinnovare la Carta dei Servizi intendono rinnovare il contratto con i cittadini attualizzandolo ed implementandolo, ma, soprattutto, intendono dare all'utente la possibilità di un dialogo costante e costruttivo per la verifica della qualità dei servizi offerti e delle scelte operate, ponendo così costantemente in discussione il proprio operato alla ricerca continua di quel miglioramento del servizio in grado di dare risposte esaurienti al crescente bisogno di salute e benessere per una migliore qualità della vita.

Codice Etico e dei Valori

Dalla “presentazione” del Codice Etico e dei Valori:

E' stato approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'Azienda Speciale Farmacie del Comune di Perugia il 12 ottobre 2011.

Esso rappresenta, insieme al Regolamento Aziendale (approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 158 del 05/11/1997, poi modificato con delibera n. 23) allo Statuto Aziendale conferitogli dal Consiglio Comunale di Perugia (approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 46 del 05/06/1996, successivamente modificato con delibera n. 29 del 09/02/2005 e n. 43 del 23/04/2012, al Contratto di Servizio (D.P.R. 902/1986), alla Carta dei Servizi, un' ulteriore garanzia della trasparenza della gestione, assorbente il monitoraggio ed il controllo dei possibili eventi in danno dell'Azienda e dell'Ente proprietario, ma anche dei Cittadini/utenti e dell'intera collettività, ed i processi di prevenzione di detti rischi.

Il Codice Etico e dei Valori A.f.a.s. esprime con chiarezza e fermezza i propri ideali, la propria cultura, i propri valori e quindi la propria mission istituzionale, posta alla base dei comportamenti dei propri organi aziendali, del management, dei quadri e di tutto il personale, affinché la correttezza, la buona fede, la trasparenza e la professionalità rappresentino un impegno costante da parte di tutti al fine di prevenire ed eliminare ogni sorta di discriminazione, corruzione, mala fede, alla ricerca continua di quel miglioramento del servizio in grado di dare risposte esaurienti al crescente bisogno di salute e benessere per una migliore qualità della vita.

I documenti sopra citati sono vigenti.

3. Organizzazione aziendale

Gli organi dell'A.f.a.s. Azienda Speciale Farmacie del Comune di Perugia sono disciplinati dall'articolo 114 del TUEL e dallo Statuto.

3.1. Consiglio di Amministrazione e Presidente

L'organo di governo dell'Azienda attualmente in carica è il seguente:

Nominativo	Incarico
Virgilio Puletti	Presidente
Ricci Federico	Vice-Presidente
Merla Anna Lisa	Consigliere

Il Consiglio di Amministrazione è stato nominato con Decreto del Sindaco n. 382 del 31.07.2017 e scadrà in data 31.07.2020.

Ai sensi delle modifiche apportate allo Statuto aziendale, il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione è di 3 membri.

Al Consiglio di Amministrazione competono le scelte strategiche e gli indirizzi gestionali.

3.2. Direzione generale

Dal 1° gennaio 2013 è stato nominato, a seguito di concorso pubblico, in qualità di Direttore Generale (Delibera C.d.A. n. 34 del 28.12.2012) il Dr. Raimondo Cerquiglini.

Al Direttore generale competono le attività organizzative e gestionali funzionali al perseguimento degli obiettivi strategici e degli indirizzi generali.

Le prerogative del Direttore Generale sono disciplinate dagli articoli 18 e seguenti dello Statuto.

3.3. Collegio dei Revisori dei conti

Il Collegio dei Revisori dei conti è stato nominato con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 117 del 05.09.2016 – per il triennio 2016/2019 – nella seguente composizione:

Nominativo	Incarico
Dr. Rolando Antonelli	Presidente
Dr. Federico Castagnoli	Membro
Dr. Paolo Ferrucci	Membro

3.4. Organico aziendale

Il personale previsto dalla Dotazione Organica è il seguente:

TABELLA ORGANICA DEL PERSONALE E CLASSI FUNZIONALI

N. 1 DIRETTORE AZIENDA	DIRIGENTE
N. 14 DIRETTORI DI FARMACIA	LIVELLO 1S
N. 4 FARMACISTI COLLABORATORI A TEMPO PIENO	LIVELLO 1+12
N. 16 FARMACISTI COLLABORATORI A TEMPO PARZIALE	LIVELLO 1+12
N. 10 FARMACISTI COLLABORATORI A TEMPO PARZIALE	LIVELLO 1+2
N. 19 FARMACISTI COLLABORATORI A TEMPO PARZIALE	LIVELLO 1
N. 2 COADIUTORI SPECIALIZZATI DI FARMACIA A TEMPO PIENO	LIVELLO 3
N. 15 COMMESSI COADIUTORI DI FARMACIA A TEMPO PIENO	LIVELLO 4
N. 9 COMMESSI COADIUTORI DI FARMACIA A TEMPO PARZIALE	LIVELLO 4
N. 1 RESPONSABILE AMMINISTRATIVO	LIVELLO 1S
N. 2 IMPIEGATO AMMINISTRATIVO	LIVELLO 3
N. 3 ADDETTO AMMINISTRATIVO	LIVELLO 4
N. 1 RESPONSABILE DI MAGAZZINO	LIVELLO 2
N. 1 RESPONSABILE COORDINATORE COMMESSI	LIVELLO 2

distribuite come segue:

A - DIRIGENTI	N. 1
B - UFFICI AMMINISTRATIVI	N. 6
C - PERSONALE LAUREATO DI FARMACIA	N. 63
D - PERSONALE PRATICO DI FARMACIA	N. 28
TOTALE UNITA' OPERATIVE	N. 98

**TABELLA NOMINATIVA DEL PERSONALE DI RUOLO
E UNITA' OPERATIVE PER L'ESERCIZIO 2018**

UFFICI AMMINISTRATIVI

DOTT. CERQUIGLINI RAIMONDO	- DIRIGENTE	- DIRETTORE D'AZIENDA
BOCCHINI MICHELE	- LIV. 1S	- RESPONSABILE AMM.VO
PALMERINI GIULIANA	- LIV. 3	- IMPIEGATO AMMINIST.
CATANA LEONARDO	- LIV. 3	- IMPIEGATO AMMINIST.
BENEDETTI DONATELLA	- LIV. 4	- ADDETTO AMM.VO
CERASA SARA	- LIV. 4	- ADDETTO AMM.VO t. parziale
PECORA GRAZIANA	- LIV. 4	- ADDETTO AMM.VO t. parziale

FARMACIA N. 1 VIA DELLA PALLOTTA

DOTT. MORETTI GABRIELE	- LIV. 1S	- DIRETTORE FARMACIA
DOTT. COTANI FRANCESCA	- LIV. 1S	- FARMACISTA COLL.
DOTT. PANTI ELISA	- LIV. 1+2	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. BRAGETTI ROBERTA	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
BARBANERA NADIA	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA

FARMACIA N. 2 SAN SISTO

DOTT. CAMICI OLIVA	- LIV. 1S	- DIRETTORE FARMACIA
DOTT. TABORCHIA LORELLA	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. PENSA ANNA MARIA	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. RIZZO MARTA	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. CHIODINI MARTINA	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
PASQUI LUCA	- LIV. 3	- COADIUTORE FARMACIA
ROSATINI STEFANIA	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA t. parziale

FARMACIA N. 3 PONTE S. GIOVANNI

DOTT. CENTINI GABRIELE	- LIV. 1S	- DIRETTORE FARMACIA
DOTT. CRUCIANI MARIA RITA	- LIV. 1+2	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. GIULIANELLI EMANUELA	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. DI GIROLAMO VALERIA	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. MARTINELLI MARIO	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. XXXXX	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale

MIGLIOSI SILVIA	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA
PANNACCI GIANLUCA	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA

FARMACIA N. 4 SAN MARCO

DOTT. MANNOZZI ANNA MARIA	- LIV. 1S	- DIRETTORE FARMACIA
DOTT. ROSSI MONIA	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL.
DOTT. SANTANICCHIA PAOLA	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. RICCIARDI JOLE	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. VANNINI ELISA	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. PICCIONI SARAH	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
LIMONCINI CHIARA	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA
TOSTI PATRIZIA	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA
COSTARELLI LAURA	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA t. parziale

FARMACIA N. 5 MADONNA ALTA CON ANNESSO MAGAZZINO DEPOSITO

farmacia

DOTT. CAVALIERINI LUCA	- LIV. 1S	- DIRETTORE FARMACIA
DOTT. DENTINI RICCARDO	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL.
DOTT. MUNOZ M. DOLORES	- LIV. 1+2	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. PERO FRANCESCA	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. POCCESCHI MICHELA	- LIV. 1+2	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. MERLI JESSICA	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. SAMPAOLO MARIKA	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale

MENICUCCI SARA	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA
GUBBIONI FRANCESCA	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA t. parziale
MARTINO NAUSIKAA	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA t. parziale

magazzino

TABARRINI LUCA	- LIV. 2	- COADIUTORE SPEC. FARMACIA responsabile magazzino
CAPPETTI FABRIZIO	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA
BISTONI EMILIO	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA
CURCIO RITA	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA

FARMACIA N. 6 MONTELUCE

DOTT. LOLLINI FRANCESCA	- LIV. 1S	- DIRETTORE FARMACIA
DOTT. MORETTI FRANCO	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL.
DOTT. SCATTONI PAOLA	- LIV. 1+2	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. FRASCINO CONCETTA	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL. t. parziale
ROSCINI CRISTIANO	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA

FARMACIA N. 7 MONTEGRILLO

DOTT. CORENO GIUSEPPE	- LIV. 1S	- DIRETTORE FARMACIA
DOTT. ANDREONI RAFFAELLA	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. MINELLI PAOLA	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. RONCONI VALENTINA	- LIV. 1+2	- FARMACISTA COLL. t. parziale
CACIONI MARCO	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA

FARMACIA N. 8 VIA SETTEVALLI

DOTT. BALDASSARRI ANTONELLA	- LIV. 1S	- DIRETTORE FARMACIA
DOTT. PASQUINELLI EZIO	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL.
DOTT. ROSI LUCIA	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. CINTI MICHELA	- LIV. 1+2	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. TOCCHINI SONIA	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. SCARABATTOLI LOLITA	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. CICALA SILVIA	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
CICOGNOLA RICCARDO	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA
COTONE ANDREA	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA t. parziale
VALOCCHIA FIORELLA	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA t. parziale

FARMACIA N. 9 VILLA PITIGNANO

DOTT. ALUNNI MIRCO	- LIV. 1S	- DIRETTORE FARMACIA
DOTT. PIERINI ROBERTA	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. BALDUCCI RITA	- LIV. 1+2	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. XXXXX	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
NATALI STEFANO	- LIV. 3	- COADIUTORE SPEC. FARMACIA

FARMACIA N. 10 SAN FELICIANO

DOTT. ROSSINI CARLA	- LIV. 1S	- DIRETTORE FARMACIA
---------------------	-----------	----------------------

DOTT. GRASSELLI GIACOMO	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
BIGI SERGIO	- LIV. 1	- COADIUTORE SPEC. FARMACIA
<u>FARMACIA N. 12</u>		
DOTT. PAPETTI LUIGI	- LIV. 1S	- DIRETTORE FARMACIA
DOTT. PRUDENZI LAURA	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. XXXXXX	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
GIOVAGNOLI GIORGIO	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA
SANTILLI ISABELLA	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA t. parziale
<u>FARMACIA N. 13</u>		
DOTT. DAMIANI MARIA	- LIV. 1S	- DIRETTORE FARMACIA
DOTT. SERVETTINI CHIARA	- LIV. 1+2	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. FRATTEGANI ROBERTA	- LIV. 1+12	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. SISTI LORENZA	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
MAESTRUCCI YURI	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA
MIGLIORATI EMJ	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA
<u>FARMACIA N. 14</u>		
DOTT. CESTARO CLARA	- LIV. 1S	- DIRETTORE FARMACIA
DOTT. CAROCCI SIMONA	- LIV. 1+2	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. MEACCI VALENTINA	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. SCATTONI ROSANNA	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale
FRATINI VIRGINIA	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA t. parziale
POGGIONI BARBARA	- LIV. 4	- COADIUTORE FARMACIA t. parziale
<u>PARAFARMACIA OSPEDALE</u>		
DOTT. CASSETTA MARISA	- LIV. 1+2	- FARMACISTA COLL. t. parziale
DOTT. XXXXXXXXXX	- LIV. 1	- FARMACISTA COLL. t. parziale

TOTALE N. 98 UNITA' (compreso i dipendenti a tempo determinato)

3.5. Esercizi in gestione

L'azienda gestisce n. 11 Farmacie del Comune di Perugia sulla base dell'ultima pianta organica approvata prima dell'entrata in vigore della Legge n. 27/2012 ed una Parafarmacia aperta il 06 ottobre 2014:

Farmacia n. 1 – Via della Pallotta

Farmacia n. 2 – San Sisto

Farmacia n. 3 – Ponte San Giovanni

Farmacia n. 4 – San Marco

Farmacia n. 5 – Madonna Alta (con annesso Magazzino deposito)

Farmacia n. 6 – Monteluca

Farmacia n. 7 – Montegrillo

Farmacia n. 8 – Via Settevalli

Farmacia n. 9 – Villa Pitignano

Farmacia n. 12 – Pila

Farmacia n. 13 - Olmo

Parafarmacia A.FA.S. - Ospedale

Inoltre l'A.f.a.s. gestisce in convenzione, per conto dei Comuni di: Magione e Città della Pieve, le seguenti Farmacie comunali:

Farmacia n. 10 – San Feliciano

La convenzione con il Comune di Magione è stata stipulata in data 02.05.2000 – sulla base dell'accordo di collaborazione approvato con Delibera della Giunta Comunale n. 575 del 30.12.2010 – per la durata di anni 10 e rinnovata in data 28/07/2011 la cui scadenza è prevista per il 30.06.2021.

Farmacia n. 14 – Città della Pieve

La convenzione con il Comune di Città della Pieve è stata stipulata in data 04.09.2013 – sulla base dell'accordo di collaborazione approvato con Delibera della Giunta Comunale n. 228 del 21.08.2013 – per la durata di anni 10 la cui scadenza è prevista per il 15.09.2023.

4. Obiettivi aziendali

Gli obiettivi aziendali per il triennio 2018/2020 vengono declinati sulla base delle seguenti linee programmatiche:

- a) sviluppo dei servizi;
- b) programma degli investimenti e le relative modalità di finanziamento;
- c) previsioni e proposte in ordine alla politica dei prezzi e delle tariffe;
- d) iniziative di relazioni esterne;
- e) modelli organizzativi e gestionali e programmi per l'acquisizione e la valorizzazione delle risorse umane.

4.a) – Linea programmatica “sviluppo dei servizi”

L'azienda non rientra nella tipologia indicata per questa linea programmatica

4.b) Linea programmatica “programma degli investimenti e le relative modalità di finanziamento”

Descrizione:

- La Legge n. 27 del 24 Marzo 2012 dà la possibilità ad Afas di poter aprire le cosiddette “farmacie sovranumerarie”, disegnate sulla pianta organica approvata dal Comune di Perugia previa autorizzazione all'apertura da parte della Regione Umbria, sia all'interno dell'Aeroporto di Sant'Egidio che all'interno del **Centro Commerciale di Collestrada**. Afas valuta con particolare interesse, nel momento in cui la Regione Umbria avrà sciolto le proprie riserve a riguardo della Legge 27/2012, l'apertura di una farmacia all'interno del **Centro Commerciale di Collestrada** nel momento in cui dovesse emergere la disponibilità di locali adatti

Motivazioni:

Intervento	Importo (€)	Finanziamento*	Anno
Farmacia Collestrada	250.000,00	Fondi Propri	2018

Si specifica inoltre:

-in base a quanto descritto nel Piano Industriale presentato alla cittadinanza il 23 giugno 2015 ed i cui aggiornamenti annuali sono stati illustrati in eventi pubblici tenutisi il 21 giugno 2016 ed il 13 giugno 2017, sono stati intrapresi nel corso degli anni 2016, 2017 e proseguiranno anche nel 2018, lavori di restyling presso le seguenti farmacie: Afas n° 1 Pallotta; Afas n° 2 San Sisto, Afas n° 5 Madonna Alta; Afas n° 6 Monteluca, Afas n° 8 Emisfero. Questi lavori hanno avuto lo scopo di creare spazi più accoglienti e funzionali, ed hanno visto, in alcune sedi, il posizionamento di scaffalature retro-banco al fine di favorire l'esposizione dei prodotti ad alta marginalità e non più la cassetteria dei farmaci, in altre lo spostamento della porta di ingresso al fine di favorirne sia la visibilità che una miglior organizzazione del lay-out; in una sede è stato anche ricavato un “angolo di medici naturale”. Di particolare importanza sono stati i seguenti lavori:

- a) spostamento della farmacia Afas n. 9 di Villa Pitignano (avvenuta nel mese di aprile 2017) in uno stabile, posto lungo la strada principale che collega i paesi di Ponte Felcino e Ponte Pattoli, dove sono presenti una rete di esercizi sociali e commerciali che rappresentano il centro nevralgico della vita associativa del paese stesso. Inoltre tale struttura è dotata di un ampio parcheggio, cosa di cui la struttura di prima deficitava e non permetteva ai cittadini di poter accedere facilmente al servizio. Gli arredi della farmacia, funzionali ed in linea con le nuove esigenze del mercato e del

merchandising, hanno aggiunto valore alla sede sia da un punto espositivo che per aver contemplato al loro interno servizi di grande utilità per la cittadinanza, quali il baby pit stop e lo spazio da dedicare ai servizi contemplati dalla legge 69/2009 e normati in seno all'Accordo regionale siglato il 1 agosto 2016.

b) rifacimento completo degli arredi della farmacia Afas n. 4 di San Marco (settembre 2017) con relativa organizzazione al suo interno per gli spazi da dedicare sia ai nuovi servizi previsti dalla legge 69/2009 e normati in seno all'Accordo regionale siglato il 1 agosto 2016 che al baby pit stop. Quest'ultimo è particolarmente gradito e utilizzato dalla cittadinanza che si reca, con i propri bambini, al vicino Centro di Salute della ASL 1. Anche per questa sede l'arredo ha seguito dei criteri dettati dagli ultimi studi di ricerca in materia di farmacia: la sua forma circolare tende ad imprimere alla sede un aspetto "avvolgente" che fa percepire al cliente/cittadino il messaggio di trovarsi al centro, e quindi protagonista, del servizio stesso; inoltre, per le caratteristiche comunicative dei messaggi/immagini usati come sopra-scaffali, possiamo a pieno titolo definire la nuova sede come "emozionale"

Sono in previsione per l'anno, altri restyling in altre sedi, quali la sede Afas n° 7 di Montegrillo, la sede Afas n° 1 della Pallotta, la sede Afas n° 12 di Pila, Si sottolinea come, a mano a mano che si procede al restyling delle sopracitate farmacie, verranno creati gli **spazi idonei**, secondo i parametri dettati dalla Regione Umbria e descritti nell'Accordo siglato il 1 agosto 2016, per accogliere i **nuovi servizi che la legge 69/2009** ha stabilito, compreso il **IV screening** promosso dalla Regione per la prevenzione cardio-vascolare. Tale spazio dedicato verrà realizzato in tutte le altre farmacie nelle quali sarà possibile inserirlo.

Questo screening, dopo gli altri tre promossi dalla Regione Umbria (prevenzione del tumore al seno, prevenzione del tumore del colon retto, prevenzione del papilloma virus), vedrà protagoniste, dal 2017, alcune farmacie pubbliche e private della regione (quelle che potranno accogliere al loro interno uno spazio adeguato secondo le norme indicate nell'Accordo Regionale) insieme ai Centri di Salute, ed è rivolto alla popolazione di ambo i sessi, nella fascia di età 45-59 anni, con l'obiettivo di individuare la popolazione a rischio di sviluppare una patologia cardiovascolare. Non appena avrà inizio lo screening, verrà invitata a presentarsi nella farmacia più vicina al domicilio, quella parte della popolazione eleggibile che non avrà un controllo ematochimico di glicemia e colesterolemia effettuato nei 6 mesi antecedenti la data di invito e che risiede nei 6 Distretti (Perugino, Assisano, Folignate, Alto Chiascio, Media Valle del Tevere, Ternano) individuati per la fase di sperimentazione. La strumentazione adeguata da inserire nello spazio dedicato al fine di garantire una omogeneità dei risultati, verrà messa a disposizione dalle ASL 1 e 2, oltre ad un percorso formativo per i Farmacisti. Alle farmacie verrà riconosciuto un importo di euro 3,00 per ogni assistito arruolato, e dovranno inserire nel sistema informatico i valori di peso, altezza, circonferenza vita, valore di glicemia e colesterolemia dal sangue capillare.

Oltre ai restyling delle sopra citate sedi, prevediamo, sia per l'anno in corso che per i due prossimi, il rifacimento completo di alcune farmacie, come la sede Afas n° 3 di Ponte San Giovanni e la sede Afas n° 5 di Madonna Alta. Su questi sedi stiamo valutando l'opportunità di introdurre l'automatizzazione del magazzino con l'uso dei robot. L'inserimento di un magazzino robot si sta valutando anche nella sede Afas n° 8 Emisfero, che si trova a gestire degli spazi sottodimensionati per le esigenze di lavoro della farmacia.

Di estrema importanza è il potenziamento del processo di budgettizzazione che ha visto, e che vedrà sempre più coinvolti i team delle farmacie.

L'Azienda, inoltre, ha ritenuto indispensabile potenziare l'attività di programmazione e controllo della gestione, e per tale scopo ha dovuto necessariamente rafforzare le risorse umane presenti nell'ufficio amministrativo, introducendo un nuovo elemento, reclutato dal personale coadiutore attraverso una selezione interna.

Dal mese di ottobre 2017, inoltre, è stato inserito una nuova risorsa umana sempre reclutata dal personale coadiutore attraverso una selezione interna, come assistente del direttore generale, al fine di supportarlo nelle varie mansioni, soprattutto pratiche, che in questi anni si è trovato a svolgere.

Nel 2018, l'Azienda ha in animo di:

a- aggiornare la Carta dei Servizi;

b- programmare un'attività di customer satisfaction;

c- aggiornare e migliorare la "fidelity card" così da poter segnalare puntualmente servizi ed informazioni all'utenza, anche in base all'età dei clienti ed alle necessità di supporto sanitario manifestate;

d- indizione di una selezione pubblica per Farmacisti Collaboratori (per soli titoli e colloquio) a supporto della graduatoria in vigore dalla quale si è attinto, al 31 dicembre 2017, per l'assunzione a tempo indeterminato, di ben otto Farmacisti, rendendola così potenzialmente non sufficiente per coprire le esigenze delle prossime ferie estive del personale;

e- probabile indizione di una selezione pubblica per Farmacisti Collaboratori in quanto la presente (vedi sopra) scadrà il 16 dicembre 2018 e risulterà, a quella data, ulteriormente utilizzata per assunzioni a tempo indeterminato in vista di alcuni pensionamenti nel corso del corrente anno.

4.c) Linea programmatica "previsioni e le proposte in ordine alla politica dei prezzi e delle tariffe"

Descrizione:

FARMACIA SOLIDALE/PRODOTTI A PREZZO AGEVOLATO

Così come contemplato nello statuto e nel rispetto dei fini istituzionali che prevedono per l'azienda anche il compito di calmierare il mercato, la stessa si fa carico di un "*paniere solidale*" con prodotti a prezzo agevolato collegati a campagne a valenza sociale ed iniziative di prevenzione nonché una serie di prodotti coadiuvanti particolari patologie invalidanti, allo scopo di agevolare le famiglie, già ampiamente provate, nonché un paniere di 20 prodotti (farmaci SOP e OTC) al 10% di sconto.

Particolare attenzione sarà dedicata ai prodotti per la prima infanzia: allo scopo di favorire le giovani coppie, tenuto conto delle obiettive difficoltà economiche del momento, l'azienda ha infatti promosso uno sconto del 30% sui prodotti sia alimentari che per l'igiene e la cura del bambino.

Sempre allo scopo di favorire portatori di patologie invalidanti l'azienda si farà carico di cedere alimenti per celiaci oltre la soglia rimborsabile dal SSN ricaricando sul prezzo di cessione i soli costi reali.

Inoltre, proprio nel rispetto di una attività calmieratrice, nel rispetto delle volontà ministeriali e come risposta alle nuove logiche di mercato, l'azienda si fa carico di praticare sconti ai cittadini attraverso gli strumenti "*Carta Plus*" su farmaci di Classe C (SOP, OTC) e sul parafarmaco compatibilmente con quanto consentito dal bilancio.

Per l'esercizio 2018, sono previsti euro 400.000,00 di sconti ai cittadini, tale importo è esposto nel Bilancio nettizzando gli incassi contanti.

Si specifica che i prodotti presenti nel paniere solidale vengono incrementati di anno in anno di ulteriori referenze.

RAPPORTI DI FORNITURA VERSO ENTI PUBBLICI

L'Azienda riserva un prezzo particolare, con ricarico ridotto, sulle forniture degli Asili Comunali relativamente ai prodotti per l'alimentazione infantile e i prodotti per l'assorbenza

Analogamente riserva condizioni privilegiate sulle forniture alle Scuole ed agli altri Enti Pubblici nonché alle associazioni non a scopo di lucro.

Inoltre partecipa ad iniziative di solidarietà mettendo a disposizione farmaci e risorse.

4.d) Linea programmatica “iniziative di relazioni esterne”

LA FARMACIA DEI SERVIZI (L.69/2009)

La Regione Umbria, attraverso il rinnovo dell'Accordo sopra menzionato, ha dato attuazione alla legge n. 69/2009 e seguenti, definendo spazi e criteri per l'erogazione, da parte delle farmacie, di specifiche prestazioni professionali (infermieri e fisioterapisti).

Inoltre negli allegati all'Accordo vengono definiti:

-gli standard minimi organizzativi, strutturali e tecnologici per le prestazioni analitiche di prima istanza rientranti nell'ambito dell'autocontrollo (glicemia, colesterolo, trigliceridi, emoglobina, emoglobina glicata, ecc.);

-l'utilizzo di dispositivi strumentali per i servizi di secondo livello erogabili in farmacia (pressione arteriosa, saturazione percentuale dell'ossigeno, monitoraggio non invasivo dell'attività cardiaca in collegamento con centri accreditati di cardiologia delle Regioni, ecc...);

-requisiti per la farmacia per lo screening cardio-vascolare (IV screening Piano Regionale di Prevenzione 2014-2018)

A tal riguardo si ricorda che da gennaio 2018 saranno attivi nelle sedi Afas n° 2 di San Sisto e Afas n°9 di Villa Pitignano i seguenti servizi:

-analisi, attraverso sangue capillare, dell'emoglobina glicata, carico del glucosio nelle 24 ore, assetto lipidico, glicemia;

-telemedicina: holter pressori, cardiaci e elettrocardiogrammi (si specifica che il medico cardiologo refertatore è dell'Azienda Ospedaliera di Perugia);

-servizi infermieristici (con o senza prescrizione medica) sia in farmacia che a domicilio.

I prezzi delle prestazioni sopra elencate a carico della cittadinanza sono in linea con quelli dei relativi ticket sanitari e/o a prezzo calmierato rispetto a quelli del corrente mercato.

Inoltre l'Azienda promuoverà, sempre dal 2018, il servizio di consegna di farmaci a domicilio (non per le urgenze) rivolto a categorie svantaggiate.

LA GALENICA IN FARMACIA

Attrezzare adeguatamente il laboratorio della farmacia A.fa.s. n° 5 di Madonna Alta (strategica per le vie di comunicazione) al fine di poter implementare le preparazioni galeniche, in particolar modo le capsule, in modo da poter preparare sostanze che offrono sicuramente un vantaggio per la cittadinanza sia in materia di risparmio economico che di disporre di formulazioni di difficile reperibilità nel mercato (personalizzazione delle terapie).

ESTENSIONE DEL SERVIZIO, GUARDIA FARMACEUTICA

L'Azienda, alla luce della nuova normativa sugli orari e turni di servizio, estenderà gli orari di apertura delle sedi in cui riterrà estendere il servizio per i cittadini e per se stessa; inoltre si farà carico dell'importante ed oneroso servizio di Guardia Farmaceutica garantendo l'apertura di alcune sedi negli orari di chiusura delle farmacie e precisamente dalle 13 alle 16 e dalle 20 alle 24.

FARMACISTA TUTOR

Iniziative di tutoraggio quotidiano del cittadino fanno parte del dna dell'azienda che dedica particolare attenzione alla formazione dei propri farmacisti al counselling; in ogni sede un

farmacista “dedicato”, facilmente individuabile, sarà a disposizione del cittadino a supporto delle campagne e delle iniziative di prevenzione.

LINEA DEDICATA, URP

Nel contesto del progetto *Fuorisalute l'Azienda si fa carico dell'onere* di una linea telefonica “dedicata” presso la farmacia n° 5 attiva dalle 9 alle 24, riservata agli studenti universitari fuori sede o soli in difficoltà e ai cittadini in difficoltà; ad essa potranno accedere tutti i cittadini per informazioni sull'organizzazione sanitaria e farmaceutica, sull'accesso ai servizi, sul diritto all'assistenza.

Nel rispetto degli impegni assunti con la Carta dei Servizi e con il Codice Etico, presso gli uffici amministrativi è attivo un Ufficio Relazioni con il Pubblico al quale possono accedere i cittadini per dialogare con l'azienda, fare osservazioni e dare suggerimenti ma anche per formulare richieste e contestazioni.

RIMBORSI AI CITTADINI

Come previsto nella Carta dei Servizi, l'azienda, unica del settore in Italia, si fa carico di un rimborso in denaro qualora provochi al cittadino un disservizio nel reperimento e consegna del farmaco. Anche tale servizio si esplica presso l'URP.

SERVIZIO CUP, CUP IN RETE, PRENOTAZIONE CAMPAGNE

In tutte le nostre sedi, presso l'Angolo della Salute, in collaborazione con le Aziende USL e Ospedaliera, è attivo un servizio di prenotazione per analisi e visite specialistiche. L'Azienda mette a disposizione le strutture e gli operatori.

Il servizio CUP è reso disponibile anche direttamente da casa collegandosi all'indirizzo Internet dell'azienda; tale servizio è unico in Italia.

E' attivato ed è funzionante il servizio di riscossione ticket.

Dall'inizio dell'anno 2017, non avendo più la Regione Umbria l'esclusiva della sanità pubblica, sarà possibile prenotare in farmacia (sempre rispettando le norme deontologiche previste) visite e prestazioni mediche presso strutture accreditate della Regione, per le quali il cittadino prenotante pagherà l'intera parcella alla struttura erogante ed alla farmacia (pubblica o privata che sia) le dovrà un riconoscimento economico di euro 2,00 (due).

SPORTELLO TELEMATICO DELLA SALUTE

A.F.A.S. ha rinnovato ed implementato il sito Internet all'indirizzo www.afas.it, all'interno del quale è disponibile ed accessibile lo Sportello Telematico della Salute, una farmacia virtuale per fornire informazioni e servizi in tempo reale direttamente da casa, 24 ore su 24, sul servizio farmaceutico e i servizi aggiuntivi prestati dalle proprie farmacie, sui servizi sanitari di base, le strutture convenzionate, i centri specializzati di terapia e prevenzione, le modalità di accesso a tali servizi; inoltre consente la prenotazione di farmaci e prodotti, gli acquisti in rete, le prenotazioni CUP direttamente da casa.

Al suo interno è stato inoltre allestito un corner virtuale di prodotti per celiachia e alimentazioni particolari, prenotabili direttamente da casa presso la sede A.F.A.S. più comoda rispetto alla abitazione del paziente.

Inoltre l'Azienda ha una pagina sul social network facebook, costantemente aggiornata e visitata da molti utenti.

CAMPAGNE DI PREVENZIONE

L'Azienda, nel rispetto degli obblighi statuari, organizza periodiche campagne di informazione e prevenzione riguardanti vari argomenti e patologie, che divulga attraverso delle news "Afas Informa" sia presso le sedi (vetrine, supporti audiovisivi e materiale cartaceo distribuito sui banconi delle farmacie) che attraverso web (sito internet, facebook). Organizza inoltre conferenze e partecipa ad iniziative e convegni in sinergia con l'Azienda Usl, l'Azienda Ospedaliera, l'Università, i servizi sociali del Comune, le Associazioni di Volontariato, il sindacato e quanti altri sono interessati nel territorio alla prevenzione.

INCONTRIAMOCI IN FARMACIA: CONOSCERE PER PREVENIRE

Con tale iniziativa si vogliono informare i cittadini su argomenti di educazione alla salute e al benessere approfittando delle qualità professionali e della preparazione dei nostri operatori e di esperti specializzati su vari argomenti di volta in volta individuati.

Tale iniziativa, caratterizzata anche dall'intermezzo di un piccolo buffet, ha, per ogni sede, cadenza periodica e serve, oltre che a dare risposte esaurienti ed esaustive ai cittadini, a favorire la familiarità fra operatori e cittadini stessi.

FARMACIA NEL TERRITORIO

Si tratta di iniziative di cui l'Azienda si fa carico con i suoi operatori al di fuori delle sedi, nel territorio del Comune di Perugia, allo scopo di informare, prevenire, rispondere ai bisogni di salute e benessere dei cittadini; esse riguardano:

CONFERENZE PRESSO I CENTRI SOCIO CULTURALI, LE SEDI TERRITORIALI DEL COMUNE DI PERUGIA o altri luoghi di AGGREGAZIONE

su argomenti di interesse degli utenti; tali conferenze, della durata di due ore circa, prevedono anche un notevole impegno dei Relatori, che sono i Farmacisti dell'Azienda, anche nella preparazione e sviluppo degli argomenti. All'occorrenza ci si gioverà anche dell'apporto di esperti esterni.

CAMPAGNE DI INFORMAZIONE ED INIZIATIVE DI PREVENZIONE E SCREENING

organizzati in collaborazione con Associazioni di Volontariato e Strutture Sanitarie pubbliche, allestendo stand e corner in occasione di fiere, sagre e manifestazioni pubbliche.

CONFERENZE DI EDUCAZIONE ALLA SALUTE PRESSO LE SCUOLE MEDIE DEL TERRITORIO

Nell'ambito della realizzazione di un percorso di educazione alla salute richiesto dai Dirigenti Scolastici e Rappresentanti di alcune Scuole Medie inferiori e superiori del Territorio, anche in collaborazione con i Servizi Sanitari Territoriali della USL, l'Azienda, tramite i propri Farmacisti, si fa carico di alcuni incontri con alunni e docenti delle classi 4' e 5' elementari e 1', 2', 3' Medie su un "pacchetto didattico" scelto in base alle necessità ed articolato con gli altri operatori, e, con alunni delle scuole superiori sul tema della prevenzione delle malattie a trasmissione sessuale.

Finalità generali: la salute come riferimento concettuale e come valore significativo nello sviluppo dell'individuo

Obiettivi: favorire i processi di responsabilizzazione ed organizzazione delle risposte ai bisogni fisici, psicologici e sociali nell'età evolutiva; ampliamento delle conoscenze e promozione delle consapevolezze su alcune esigenze proprie della pre-adolescenza.

Contenuti: Informazioni, reazioni emotive, atteggiamenti e condotte verso “il corpo che cambia”.

PERCORSO DI COMUNICAZIONE

Nel rispetto degli obblighi assunti nei confronti dei cittadini con la “Carta dei Servizi”, l’Azienda si impegna a realizzare un percorso di “comunicazione” che serve per comunicare all’utente chi è, che cosa fa e come lo vuol fare, per mettersi a disposizione dell’utente e nel contempo verificare se i servizi prestati siano rispondenti ai suoi bisogni e se la qualità e l’efficacia siano adeguati agli standard stabiliti, articolato in vari momenti.

- Comunicazione attraverso le Sedi a mezzo di ausili audiovisivi e con la realizzazione di vetrine dedicate in grado di dare messaggi facili e comprensibili.
- Comunicazione a mezzo stampa attraverso giornali locali o riviste.
- Comunicazione attraverso pubblicazioni specifiche (pieghevoli) da distribuire in varia maniera.
- Comunicazione attraverso la presenza a manifestazioni nel territorio.
- Realizzazione periodica di indagini di Customer Satisfaction rivolte sia al proprio bacino di utenza che all'intera cittadinanza anche coinvolgendo le associazioni dei consumatori.
- Comunicazione a mezzo Web TV, canale ambiente e salute, unitamente ad aziende pubbliche che si occupano di salute e servizi quali Usl, Arpa, Gesenu, Poste Italiane e aziende partecipate del Comune di Perugia.

4.e) Linea programmatica “modelli organizzativi e gestionali ed i programmi per l'acquisizione e la valorizzazione delle risorse umane”

Descrizione:

L’azienda non rientra nella tipologia indicata per questa linea programmatica.

**BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2018
GESTIONE FARMACIE - IMPORTI AL LORDO DELL'IVA**

ENTRATE

TITOLO I' ENTRATE CORRENTI

CATEG. 1' RICAVI COMMERCIALI

CAP. 1'- VENDITE ULS CON RICETTE

ART. 1 - FARMACIA VIA DELLA PALLOTTA	€	602.551,21
ART. 2 - FARMACIA SAN SISTO	€	692.933,16
ART. 3 - FARMACIA P.S.GIOVANNI	€	1.184.860,48
ART. 4 - FARMACIA SAN MARCO	€	915.833,20
ART. 5 - FARMACIA MADONNA ALTA	€	824.834,30
ART. 6 - FARMACIA MONTELUCE	€	560.398,70
ART. 7 - FARMACIA MONTEGRILLO	€	557.129,94
ART. 8 - FARMACIA SETTEVALLI	€	900.969,90
ART. 9 - FARMACIA VILLA PITIGNANO	€	527.224,98
ART. 12 - FARMACIA PILA	€	525.228,25
ART. 13 - FARMACIA OLMO	€	536.081,83
ART. 16 - PARAFARMACIA	€	-

TOTALE VENDITE ULS € 7.828.045,95

CAP. 2'- VENDITE AL PUBBLICO E TICKET

ART. 1 - FARMACIA VIA DELLA PALLOTTA	€	738.886,54
ART. 2 - FARMACIA SAN SISTO	€	966.311,51
ART. 3 - FARMACIA P.S.GIOVANNI	€	1.337.018,60
ART. 4 - FARMACIA SAN MARCO	€	1.278.312,09
ART. 5 - FARMACIA MADONNA ALTA	€	1.638.421,72
ART. 6 - FARMACIA MONTELUCE	€	686.320,85
ART. 7 - FARMACIA MONTEGRILLO	€	684.022,03
ART. 8 - FARMACIA SETTEVALLI	€	1.954.842,14
ART. 9 - FARMACIA VILLA PITIGNANO	€	537.943,87
ART. 12 - FARMACIA PILA	€	831.451,32
ART. 13 - FARMACIA OLMO	€	1.036.805,76
ART. 15 - FARMACIA NUOVA ISTITUZIONE	€	-
ART. 16 - PARAFARMACIA	€	157.423,28

TOTALE VENDITE AL PUBBLICO € **11.847.759,71**

CAP. 4 - VENDITE CON FATTURE

CAP. 5 - PRESTAZIONI DI SERVIZI

LOCAZIONI COMMERCIALI € 32.000,00

RECUPERO SPESE DA GESTIONE PER CONTO € 67.000,00

FATTURE ENTI E SERVIZI € 471.000,00

TOTALE PRESTAZIONI SERVIZI € **570.000,00**

TOTALE CATEG. 1' € **20.245.805,66**

**BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2018
GESTIONE FARMACIE**

CATEG. 2' - RIMANENZA MERCI FINE ESERCIZIO
CAP. 8 - RIMANENZA MERCI FINE ESERCIZIO € 2.700.000,00

TOTALE CATEG. 2' € **2.700.000,00**

CATEG. 3' - RENDITE FINANZ. E PATRIMONIALI

CAP 11 - INTERESSI ATTIVI

ART. 1 - INTERESSI ATTIVI TESORERIA € 3.500,00

ART. 2 - INTERESSI ATTIVI OPER. FINANZ. € 8.000,00

ART. 3 - INTERESSI DA FORNITORI € -

TOTALE CATEG. 3' € **11.500,00**

CATEG. 4' - SOPRAVV. E INSUSSISTENZE

CAP. 14 - RECUPERO DA FORNITORI € -

CAP. 15 - RECUPERO PER MEDICINALI SCADUTI € -

CATEG. 5' - PARTITE COMPENSATIVE SPESA

CAP. 20 . CONTRIBUTI A CARICO DEL PERSONALE

ART. 1 RITENUTE INPDAP	€	204.151,94
ART. 2 RITENUTE INPDAP ADD.LE	€	591,43
ART. 3 RITENUTE ONAOSI	€	5.768,24
ART. 4 RITENUTE SINDACALI	€	12.778,63
ART. 5 RITENUTE PREVIAMBIENTE	€	7.369,73

TOTALE CATEG. 5' € **230.659,97**

TOTALE ENTRATE CORRENTI € **23.187.965,63**

TITOLO II' - RISULTATO DI BILANCIO

CATEG. 1' - PERDITA DI ESERCIZIO

CAP. 24 - PERDITA DI ESERCIZIO € -

TITOLO III' -

ENTRATE PROVENIENTI DA ALIENAZIONI ED
AMMORTAMENTO DI BENI PATRIMONIALI - DA
TRASFERIMENTO DI CAPITALI E DA RIMBORSO
DI PRESTITI

CATEG. 1' FINANZIAMENTI INTERNI

CAP. 30 - QUOTE DI AMMORTAMENTO € **250.000,00**

CATEG. 2' FINANZIAMENTI ESTERNI

**CAP. 34 - CONFERIMENTO CAPITALE DI
DOTAZIONE COMUNE DI PERUGIA** € -

TOTALE DEL TTITOLO III' € **250.000,00**

**TITOLO IV' - ENTRATE PROVENIENTI
DALL'ASSUNZIONE DI PRESTITI E DEBITI**

CATEG. 1' - FINANZIAMENTI INTERNI

CAP. 38 - FONDO DI RISERVA € -

CAP. 39 - FONDO RINNOVO E SVILUPPO IMPIANTI	€	-
CAP. 40 - FONDO T.F.R.	€	240.000,00
TOTALE CATEG. 1'	€	240.000,00

CATEG. 2' - FINANZIAMENTI ESTERNI		
CAP. 43 - ANTICIPAZIONI DI CASSA E MUTUI	€	500.000,00
TOTALE CATEG. 2'	€	500.000,00

TOTALE DEL TITOLO IV°	€	740.000,00
------------------------------	---	-------------------

TITOLO V° - CONTABILITA' SPECIALI

**CATEG. 1' - GESTIONE CC BANCARI, POSTALI
E ANTICIPAZIONI DI CASSA**

CAP. 45 - ANTICIPAZIONI DI CASSA	€	800.000,00
CAP. 46 - DEPOSITI BANCARI	€	500.000,00
TOTALE CATEG. 1'	€	1.300.000,00

CATEG. 2' - PARTITE DI GIRO

CAP. 50 - TRATTENUTE IRPEF AL PERSONALE, AMMINISTRATORI, REVISORI E TERZI	€	890.000,00
CAP. 51 - GESTIONE ASSEGNI FAMILIARI	€	55.000,00
CAP. 52 - MOVIMENTO DI FONDI PER IL SERVIZIO ECONOMALE	€	17.000,00
CAP. 53 - DEPOSITI CAUZIONALI	€	1.000,00
CAP. 54 - RIMBORSI DALLE FARMACIE PER ACQUISTI DIRETTI DALL'INDUSTRIA	€	3.000.000,00
CAP. 55 - PRESTITI CPDEL AI DIPENDENTI	€	60.000,00
CAP. 56 - INDENNITA' MALATTIA/ MATERNITA' A CARICO INPS	€	210.000,00

TOTALE CATEG. 2' € **4.233.000,00**

TOTALE DEL TITOLO V° € **5.533.000,00**

TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE € **29.710.965,63**

**BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2018
GESTIONE FARMACIE**

USCITE

TITOLO I° - SPESE CORRENTI

**CATEG. 1' - ACQUISTI, CONSUMI, SPESE
COMMERCIALI**

CAP. 1 - ACQUISTO PRODOTTI DI VENDITA

ART. 1 - FARMACIA N. 1 VIA DELLA PALLOTTA	€	505.325,70
ART. 2 - FARMACIA N. 2 SAN SISTO	€	625.045,01
ART. 3 - FARMACIA N. 3 PONTE S. GIOVANNI	€	950.003,31
ART. 4 - FARMACIA N. 4 SAN MARCO	€	826.544,50
ART. 5 - FARMACIA N. 5 MADONNA ALTA	€	927.919,74
ART. 6 - FARMACIA N. 6 MONTELUCE	€	469.644,92
ART. 7 - FARMACIA N. 7 MONTEGRILLO	€	467.547,59
ART. 8 - FARMACIA N. 8 VIA SETTEVALLI	€	1.075.797,38
ART. 9 - FARMACIA N. 9 VILLA PITIGNANO	€	401.253,95
ART. 10 - FARMACIA N. 12 PILA	€	511.067,36
ART. 11 - FARMACIA N. 13 OLMO	€	592.513,91
ART. 13 - PARAFARMACIA	€	59.302,07

TOTALE ACQUISTO PRODOTTI DI VENDITA € **7.411.965,44**

CAP. 5 - ACQUISTI DIRETTI (DA CAP.94) € **3.992.163,67**

CAP. 6 - RITENUTE ENPAF E CONVENZIONALI € **62.000,00**

TOTALE CATEG. 1' € **11.466.129,11**

CATEG. 2' - SPESE PER IL PERSONALE

CAP. 10 - RETRIBUZIONI AL PERSONALE E CONTRIBUTI

ART. 1 - RETRIBUZIONI AL PERSONALE DI RUOLO DI CUI ALLA TABELLA ORGANICA ALLEGATA	€ 2.219.042,84
ART. 2 - SOSTITUZIONI, STRAORDINARI, TURNI FESTIVI	€ 111.268,22
ART. 3 - CONTRIBUTI INPDAP	€ 732.875,57
ART. 4 - CONTRIBUTI INPS	€ 211.696,69
ART. 5 - CONTRIBUTI ONAOSI	€ 5.768,24
ART. 6 - CONTRIBUTI SINDACALI	€ 12.778,63
ART. 7 - CONTRIBUTI INAIL	€ 24.913,18
ART. 8 - CONTRIBUTI PREVIAMBIENTE	€ 7.369,73

CAP. 11 - FONDO ADEGUAMENTO RETRIBUZIONI

ART. 1 - INDENNITA' II° LIVELLO - PRODUTTIVITA'	€ 274.237,15
ART. 2 - FONDO A CALCOLO PER ADEGUAMENTO RETRIBUZIONI /ONERI RINNOVI CONTRATTUALI	€ 129.337,05

CAP. 12 - INDENNITA' ANZIANITA' T.F.R. DELL'ANNO E ADEG. ISTAT

€ 252.577,27

CAP. 13 - INDENNITA' DI MISSIONE E RIMB.SPESE

€ 10.000,00

CAP. 14 - SPESE PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE, CULTURALI E RICREATIVE

€ 26.000,00

TOTALE CATEG. 2' - SPESA DEL PERSONALE

€ 4.017.864,57

**BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2018
GESTIONE FARMACIE**

CATEG. 3' - ALTRE SPESE DI ESERCIZIO

CAP. 20 - INDENNITA' DI CARICA AGLI AMM.RI E AL COLLEGIO DEI REVISORI

€ 60.100,00

CAP. 21 - SPESE PER LE COMMISSIONI GIUDICATRICI DEI CONCORSI

€ 18.000,00

CAP. 22 - FITTI PASSIVI

€ 330.000,00

CAP. 23 - SPESE PER L'ENERGIA ELETTRICA	€	125.000,00
CAP. 24 - SPESE POSTALI E TELEFONICHE	€	125.000,00
CAP. 25 - SPESE CONDOMINIALI E PER IL RISCALDAMENTO	€	140.000,00
CAP. 26 - MANUTENZIONI, RIPARAZIONI, ASSISTENZA	€	155.000,00
CAP. 27 - CANCELLERIA, STAMPATI, COMUNICAZIONI, PUBBLICAZIONI	€	105.000,00
CAP. 28 - ASSICURAZIONI	€	42.000,00
CAP. 29 - CONTRIBUTI ASSOCIATIVI	€	16.000,00
CAP. 30 - SPESE CONTRATTUALI:		
- Monitoraggio ricette		
- Compensi professionali		
- Spese Legali		
- Compensi a terzi	€	150.000,00
CAP. 31 - AMMORTAMENTI	€	35.000,00
CAP. 32 - FONDO DI RISERVA	€	8.000,00
CAP. 33 - FONDO SPESE IMPREVISTE	€	8.000,00
CAP. 34 - SPESE VARIE		
- Servizio di Vigilanza		
- Spese per trasporto farmaci alle sedi		
- Spese per pulizie locali		
- Compenso al Sodalizio di S.Martino per servizio notturno		
- Pubblicità su paline		
- Abbonamenti ai quotidiani on line	€	205.000,00
CAP. 35 - INTERVENTI DI EDUCAZIONE SANIT.	€	80.000,00
CAP. 36 - TRATTENUTE SU RICETTE SSN	€	490.000,00
CAP. 37 - CANONE AFFITTO RAMO D'AZIENDA	€	1.049.200,00
TOTALE CATEG. 3' - ALTRE SPESE DI ESERCIZIO	€	3.141.300,00

CATEG. 4' - ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI

CAP. 41 - INTERESSI PASSIVI	€	-
ART. 1 - INTERESSI PASSIVI CAPITALE DOTAZ.	€	-
ART. 2 – INTERESSI PASSIVI ANTICIPAZIONI CASSA	€	-
ART. 3 - INTERESSI PASSIVI DI CONTO CORRENTE	€	-
ART. 4 - INTERESSI PASSIVI SU MUTUI	€	-

TOTALE CATEG. 4'	€	-
CATEG. 5' - ONERI TRIBUTARI		
CAP. 44 - TASSE COMUNALI E REGIONALI	€	70.000,00
CAP. 45 - IVA	€	1.500.000,00
CAP. 46 - IMU - TASI	€	6.000,00
CAP. 47 - IRAP	€	40.000,00
CAP. 48 - IRES	€	80.000,00
TOTALE CATEG. 5'	€	1.696.000,00
CATEG. 6' - SOPRAVV. ED INSUSSISTENZE		
CAP. 50 - SOPRAVVENIENZE ATTIVE	€	-
CATEG. 7' - RIMANEZA MERCI INIZIO ESERCIZIO		
CAP. 54 - RIMANENZA MERCI INIZIO ESERCIZIO	€	2.700.000,00
TOTALE GENERALE DEL TITOLO I°		
SPESE CORRENTI	€	23.021.293,68
TITOLO II° - RISULTATO DI ESERCIZIO		
CAP. 60 - UTILE DELL'ESERCIZIO	€	166.671,95
TITOLO III° - SPESE IN CONTO CAPITALE		
CATEG. 1' - INVESTIMENTI		
CAP. 65 - SPESE PER L'ARREDAMENTO FISSO	€	175.000,00
CAP. 66 - SPESE PER L'ACQUISTO DI MACCHINE ED UTENSILI	€	35.000,00
CAP. 68 - INTERVENTI DA DETERMINARSI NEL		

CORSO DELL'ESERCIZIO € 40.000,00

TOTALE CATEG. 1' € **250.000,00**

CATEG. 2' - RIMBORSO CAPITALE DOTAZIONE
**CAP. 70 - RIMBORSO CAPITALE DI DOTAZIONE
CONFERITO DAL COMUNE DI PERUGIA**

TOTALE CATEG. 2'

TOTALE DEL TITOLO III° € **250.000,00**

TITOLO IV° - SPESE PER IL RIMBORSO DI
PRESTITI E DEBITI

CATEG. 1' - SPESE PER IL RIMBORSO DI
FINANZIAMENTI ESTERNI

**CAP. 75 - RIMBORSO ANTICIPAZIONI DI CASSA
E MUTUI**

€ 500.000,00

TOTALE CATEG. 1' € **500.000,00**

CATEG. 2' - SPESE CORRELATE A FINANZIAMENTI
INTERNI

CAP. 80 - FONDO INDEN.DEL PERSONALE TFR € 240.000,00

CAP. 81 - FONDO RISERVA € -

CAP. 82 - FONDO RINN. E SVILUPPO IMPIANTI € -

TOTALE CATEG. 2' € **240.000,00**

TOTALE DEL TITOLO IV° € **740.000,00**

TITOLO V° - CONTABILITA' SPECIALI

CATEG. 1' - GESTIONE CC BANCARI, POSTALI,
ANTICIPAZIONI DI CASSA

CAP. 85 - ANTICIPAZIONI DI CASSA	€	800.000,00
CAP. 86 - DEPOSITI BANCARI	€	500.000,00
TOTALE CATEG. 1'	€	1.300.000,00

CATEG. 2' - PARTITE DI GIRO

CAP. 90 - VERSAMENTI DIRETTI TRATTENUTE FISCALI IRPEF E ADD.LI	€	890.000,00
CAP. 91 - GESTIONE ASSEGNI FAMILIARI	€	55.000,00
CAP. 92 - MOVIMENTO FONDI PER IL SERVIZIO DI ECONOMATO	€	17.000,00
CAP. 93 - DEPOSITI CAUZIONALI	€	1.000,00
CAP. 94 - ACQUISTO DI MERCI DALL'INDUSTRIA DA RIPARTIRE TRA LE FARMACIE DELL' AFAS	€	3.000.000,00
CAP. 95 - RIMBORSO INPDAP PRESTITI. RISCATTI E RICONGIUNZIONI	€	60.000,00
CAP. 96 - GESTIONE INDENNITA' MALATTIA E MATERNITA' PER CONTO INPS	€	210.000,00
TOTALE CATEG. 2'	€	4.233.000,00
TOTALE DEL TITOLO V°	€	5.533.000,00

TOTALE GENERALE DELLA SPESA € **29.710.965,63**

**BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PLURIENNALE
PER GLI ESERCIZI 2018/2019/2020
riclassificato artt. 2424 2425 CC**

CONTO ECONOMICO	2018	2019	2020
Ricavi di esercizio al netto IVA	€ 17.887.096,06	€ 18.244.837,99	€ 18.609.734,75
costo del venduto	€ 11.403.023,74	€ 11.631.084,22	€ 11.863.705,90
valore aggiunto	€ 6.484.072,32	€ 6.613.753,77	€ 6.746.028,85
spese per prestazioni di servizi ed oneri di gestione	€ 939.072,54	€ 957.853,99	€ 977.011,07
Affitto ramo d'azienda	€ 860.000,00	€ 864.300,00	€ 868.621,50
spese per il personale	€ 3.728.879,27	€ 3.803.456,85	€ 3.879.525,99
marginale operativo lordo	€ 956.120,51	€ 988.142,92	€ 1.020.870,28
quota ammortamento ordinario	€ 185.000,00	€ 188.700,00	€ 192.474,00
trattenute SSN	€ 490.000,00	€ 499.800,00	€ 509.796,00
marginale operativo netto	€ 281.120,51	€ 299.642,92	€ 318.600,28
proventi finanziari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
proventi ed oneri straordinari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
proventi da locazione immobili	€ 18.000,00	€ 18.360,00	€ 18.727,20
oneri finanziari	-€ 18.000,00	-€ 16.500,00	-€ 15.000,00
RISULTATO ANTE IMPOSTE	€ 281.120,51	€ 301.502,92	€ 322.327,48
IRES	€ 77.308,14	€ 81.405,79	€ 87.028,42
IRAP	€ 37.140,43	€ 38.458,88	€ 39.805,04
RISULTATO DI ESERCIZIO	€ 166.671,95	€ 181.638,25	€ 195.494,02

FARMACIA DI SAN FELICIANO
GESTIONE PER CONTO DEL COMUNE DI MAGIONE

PROGETTO PREVISIONALE ENTRATE/USCITE
ANNO 2018

ENTRATE CORRENTI

CAPITOLO 1 ART. 10	
Vendite ULS con ricette farmacia S. Feliciano	€ 526.225,05
CAPITOLO 2 ART. 10	
Vendite al pubblico farmacia San Feliciano	€ 439.105,65
CAPITOLO 5 ART.10	
Prestazione di servizi Farmacia San Feliciano	€ 23.000,00
CAPITOLO 20 ART. 1	
Contributi a carico del personale	€ 9.743,86
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	€ 998.074,56

USCITE

SPESA CORRENTE

CAPITOLO 2 - ACQUISTO PRODOTTI DI VENDITA	
Farmacia San Feliciano	€ 573.170,61
CAPITOLO 6 - RITENUTE ENPAF E CONVENZ.	€ 3.600,00
SPESA PER IL PERSONALE	
CAPITOLO 10 - RETRIBUZIONI E CONTRIBUTI	
Art. 1 - Retribuzioni lorde	€ 97.952,91
Art. 2 - Sostituzioni, straordinari, turni festivi	€ 3.065,86
Art. 3 - Contributi INPDAP	€ 34.839,58
Art. 4 - Contributi INPS	€ 9.344,71
Art. 5 - Contributi ONAOSI	€ 241,18
Art. 6 - Contributi Sindacali	€ 458,59
Art. 7 - Contributi INAIL	€ 1.175,43
Art. 8 - Premio di produttività	€ 15.064,66
Art. 9 - Indennità di fine rapporto	€ 11.763,47
Totale spesa del personale	€ 173.906,39
ALTRE SPESE DI ESERCIZIO	
CAPITOLO 37	
SPESE DI ESERCIZIO FARMACIA S. FELICIANO	
Art. 1 - Fitti passivi	€ 12.800,00
Art. 2 - Spese per l'energia elettrica	€ 4.900,00
Art. 3 - Spese postali e telefoniche	€ 4.100,00

Art. 4 - Spese condominiali e riscaldamento	€ 2.100,00
Art. 5 - Manutenzioni, riparazioni, assistenza software e Hardware	€ 6.700,00
Art. 6 - Cancelleria, stampati, pubblicazioni e comunicazioni	€ 3.950,00
Art. 7 - Assicurazioni	€ 1.200,00
Art. 8 - Ammortamenti	€ 1.700,00
Art. 9 - Spese generali AFAS da convenzione	€ 26.000,00
Art. 10 - Spese varie	€ 7.200,00
Art. 11 - Ritenute SSN	€ 14.000,00
Art. 12 - Tasse comunali e regionali	€ 3.000,00
Art. 13 - IVA	€ 130.000,00
Totale spese di esercizio	€ 217.650,00

TOTALE SPESE CORRENTI € 968.327,00

**CAPITOLO 60 - RISULTATO DI ESERCIZIO
UTILE DI ESERCIZIO € 29.747,56**

**CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO
artt. 2424 - 2425 C.C.**

A - VALORE DELLA PRODUZIONE

1 - RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI € 844.330,70

B - COSTI DELLA PRODUZIONE

6 - PER ACQUISTO MERCI € 573.170,61

7 - PER SERVIZI € 75.550,00

9 - PER IL PERSONALE

a) stipendi e salari € 164.162,53

b) oneri sociali € -

c) trattamento fine rapporto € -

d) ammortamenti e svalutazioni € 1.700,00

Totale costi della produzione € 814.583,14

DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI PRODUZIONE € 29.747,56

26 - UTILE OPERATIVO € 29.747,56

IRES € 8.031,84

IRAP € 1.106,31

UTILE NETTO € 20.609,41

FARMACIA DI CITTA' DELLA PIEVE
GESTIONE PER CONTO DEL COMUNE DI CITTA' DELLA PIEVE

PROGETTO PREVISIONALE ENTRATE/USCITE
ANNO 2018

ENTRATE CORRENTI

CAPITOLO 1 ART. 11	
Vendite ULS con ricette farmacia Città della Pieve	€ 825.970,25
CAPITOLO 2 ART. 11	
Vendite al pubblico farmacia Città della Pieve	€ 890.219,60
CAPITOLO 5 ART. 11	
Prestazione di servizi Farmacia Città della Pieve	€ 23.000,00
CAPITOLO 20 ART. 1	
Contributi a carico del personale	€ 13.708,89
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	€ 1.752.898,74

USCITE

SPESA CORRENTE

CAPITOLO 3 - ACQUISTO PRODOTTI DI VENDITA	
Farmacia Città della Pieve	€ 1.018.997,51
CAPITOLO 6 - RITENUTE ENPAF E CONVENZ.	€ 7.500,00
SPESA PER IL PERSONALE	
CAPITOLO 10 - RETRIBUZIONI E CONTRIBUTI	
Art. 1 - Retribuzioni lorde	€ 135.532,98
Art. 2 - Sostituzioni, straordinari, turni festivi	€ 4.176,15
Art. 3 - Contributi INPDAP	€ 49.725,88
Art. 4 - Contributi INPS	€ 12.929,85
Art. 5 - Contributi ONAOSI	€ 405,05
Art. 6 - Contributi Sindacali	€ 834,80
Art. 7 - Contributi INAIL	€ 1.626,40
Art. 8 - Premio di produttività	€ 34.139,08
Art. 9 - Indennità di fine rapporto	€ 12.752,78
Totale spesa del personale	€ 252.122,98

ALTRE SPESE DI ESERCIZIO

CAPITOLO 40	
SPESE DI ESERCIZIO FARMACIA CITTA' DELLA PIEVE	
Art. 1 - Fitti passivi	€ 18.600,00
Art. 2 - Spese per l'energia elettrica	€ 3.500,00
Art. 3 - Spese postali e telefoniche	€ 2.800,00
Art. 4 - Spese condominiali e riscaldamento	€ 2.400,00

Art. 5 - Manutenzioni, riparazioni, assistenza software e Hardware	€ 4.800,00
Art. 6 - Cancelleria, stampati, pubblicazioni e comunicazioni	€ 3.700,00
Art. 7 - Assicurazioni	€ 2.200,00
Art. 8 - Ammortamenti	€ 5.000,00
Art. 9 - Spese generali AFAS da convenzione	€ 40.000,00
Art. 10 - Spese varie	€ 17.000,00
Art. 11 - Ritenute SSN	€ 46.500,00
Art. 12 - Tasse comunali e regionali	€ 4.000,00
Art. 13 - IVA	€ 205.000,00
Totale spese di esercizio	€ 355.500,00
 TOTALE SPESE CORRENTI	 € 1.634.120,48
 CAPITOLO 60 - RISULTATO DI ESERCIZIO UTILE DI ESERCIZIO	 € 118.778,25
 CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO artt. 2424 - 2425 C.C.	
 A - VALORE DELLA PRODUZIONE	
1 - RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	€ 1.487.689,85
 B - COSTI DELLA PRODUZIONE	
6 - PER ACQUISTO MERCI	€ 1.018.997,51
7 - PER SERVIZI	€ 106.500,00
9 - PER IL PERSONALE	
a) stipendi e salari	€ 238.414,09
b) oneri sociali	€ -
c) trattamento fine rapporto	€ -
d) ammortamenti e svalutazioni	€ 5.000,00
Totale costi della produzione	€ 1.368.911,60
 DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI PRODUZIONE	 € 118.778,25
 26 - UTILE OPERATIVO	 € 118.778,25
 IRES	€ 32.070,13
IRAP	€ 2.143,76
 UTILE NETTO	 € 84.564,36

AZIENDA SPECIALE FARMACIE
A.F.A.S. - PERUGIA
VIA FABIO FILZI 16/I - PERUGIA

=====

DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

=====

DELIBERA N. 31 DEL 30 OTTOBRE 2017

- PIANO PROGRAMMA DEL TRIENNIO 2018 – 2019 – 2020
- BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2018
- BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PLURIENNALE PER GLI ESERCIZI 2018 – 2019 – 2020
- BILANCIO DI PREVISIONE 2018 GESTIONE PER CONTO COMUNE DI MAGIONE
- BILANCIO DI PREVISIONE 2018 GESTIONE PER CONTO COMUNE DI CITTA' DELLA PIEVE

=====

L'anno duemiladiciassette il giorno trenta del mese di ottobre

30 ottobre 2017

in Perugia presso la sede dell'Azienda è stato convocato il

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

nelle forme e termini di legge al quale risultano presenti:

- d) Virgilio Puletti – Presidente
- e) Federico Ricci – Consigliere Vice Presidente
- f) Annalisa Mierla – Consigliere
- g) Dott. Rolando Antonelli – Presidente Collegio Revisori
- h) Dott. Paolo Ferrucci – Membro Collegio Revisori
- i) Dott. Federico Castagnoli – Membro Collegio Revisori

Accertato che la seduta del Consiglio è stata convocata con il rispetto delle norme di cui all'art. 11 dello Statuto Aziendale e che il numero dei presenti è legale per la validità dell'adunanza in prima convocazione, il Presidente Virgilio Puletti assume la presidenza e dichiara aperta la seduta alla quale assistono con voto consultivo il Direttore dell'Azienda Dott. Cerquiglini Raimondo e con funzioni di Segretario verbalizzante il Rag. Michele Bocchini.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Udita l'illustrazione del Presidente sui progetti di:

PIANO PROGRAMMA DEL TRIENNIO 2018 – 2019 – 2020

BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2018
BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PLURIENNALE PER GLI ESERCIZI 2018 –
2019 – 2020
BILANCIO DI PREVISIONE 2018 GESTIONE PER CONTO COMUNE DI MAGIONE
BILANCIO DI PREVISIONE 2018 GESTIONE PER CONTO COMUNE DI CITTA' DELLA
PIEVE

predisposti dal Direttore e dal Ragioniere;

Dopo ampia ed approfondita discussione di tutti gli elementi costitutivi il Bilancio ed il suo risultato;

Dopo avere verificato che ogni voce trova rispondenza nelle scelte economico-politiche del Consiglio di Amministrazione;

Visti gli artt. 6 del T.U. 15.10.1925, n. 2578 e 35, 36, 37 dello Statuto Aziendale;

Con voti unanimi espressi nei modi e termini di legge

DELIBERA

– di approvare il Bilancio di Previsione 2018 nelle seguenti risultanze:

BILANCIO DI PREVISIONE DELLE ENTRATE E DELLE USCITE PER L'ESERCIZIO
FINANZIARIO 2018

GESTIONE FARMACIE

ENTRATE

TITOLO I	ENTRATE CORRENTI	€	23.187.965,63
TITOLO II	RISULTATO DELL'ESERCIZIO PERDITA	€	==,==
TITOLO III	ENTRATE PROVENIENTI DA ALIENAZIONI ED AMM.TO DI BENI PATRIMONIALI DA TRASF. DI CAPITALI E DA RIMB. DI PRESTITI	€	250.000,00
TITOLO IV	ENTRATE PROVENIENTI DALL'ASSUNZIONE DI PRESTITI E DEBITI	€	740.000,00
TITOLO V	CONTABILITA' SPECIALI	€	5.533.000,00
TOTALE GENERALE DELL'ENTRATA		€	29.710.965,63

USCITE

TITOLO I	SPESA CORRENTE	€	23.021.293,68
TITOLO II	RISULTATO DELL'ESERCIZIO UTILE NETTO	€	166.671,95
TITOLO III	SPESE IN CONTO CAPITALE	€	250.000,00
TITOLO IV	SPESE PER IL RIMBORSO DI PRESTITI E DEBITI	€	740.000,00
TITOLO V	CONTABILITA' SPECIALI	€	5.533.000,00
TOTALE GENERALE DELLA SPESA		€	29.710.965,63

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2018

- RICAVI E RENDITE	€	17.887.096,06
- COSTI E SPESE	€	17.720.424,11
- UTILE DELL'ESERCIZIO 2018	€	166.671,95

BILANCIO DI PREVISIONE DELLE ENTRATE E DELLE USCITE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2018

**GESTIONE PER CONTO DEL COMUNE DI MAGIONE
FARMACIA DI SAN FELICIANO****ENTRATE**

TITOLO I	ENTRATE CORRENTI	€	998.074,56
----------	------------------	---	------------

USCITE

TITOLO I	SPESA CORRENTE	€	977.465,15
TITOLO II	RISULTATO DELL'ESERCIZIO UTILE NETTO	€	20.609,41

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2018

- RICAVI E RENDITE	€	844.330,70
- COSTI E SPESE	€	823.721,29
- UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO 2018	€	20.609,41

BILANCIO DI PREVISIONE DELLE ENTRATE E DELLE USCITE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2018

**GESTIONE PER CONTO DEL COMUNE DI CITTA' DELLA PIEVE
FARMACIA DI CITTA' DELLA PIEVE – VIA GARIBALDI**

ENTRATE

TITOLO I	ENTRATE CORRENTI	€	1.752.898,74
----------	------------------	---	--------------

USCITE

TITOLO I	SPESA CORRENTE	€	1.668.333,38
----------	----------------	---	--------------

TITOLO II	RISULTATO DELL'ESERCIZIO UTILE NETTO	€	84.564,36
-----------	-----------------------------------------	---	-----------

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2018

- RICAVI E RENDITE	€	1.487.689,85
--------------------	---	--------------

- COSTI E SPESE	€	1.403.125,49
-----------------	---	--------------

- UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO 2018	€	84.564,36
-----------------------------------	---	-----------

Il Consiglio di Amministrazione delibera inoltre, visti gli art. 6 del T.U. 15/10/1925 n. 2578, art. 40 del D.P.R. 4/10/1986 n. 903 e 37 dello Statuto Aziendale:

di dare atto che al Bilancio di Previsione è allegata la tabella organica del personale per le esigenze funzionali dal 01/01/2018, la tabella numerica del personale in servizio alla data di approvazione del Consiglio di Amministrazione;

di dare atto che il Bilancio presenta, come risultato di esercizio, per la gestione propria, un utile di € 166.671,95.

- di approvare il bilancio preventivo economico pluriennale (riclassificato artt. 2424 2425 c.c.) per gli esercizi 2018 – 2019 – 2020, nelle seguenti risultanze:

**BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PLURIENNALE
PER GLI ESERCIZI 2018/2019/2020
riclassificato artt. 2424 2425 CC**

CONTO ECONOMICO	2018	2019	2020
Ricavi di esercizio al netto IVA	€ 17.887.096,06	€ 18.244.837,99	€ 18.609.734,75
costo del venduto	€ 11.403.023,74	€ 11.631.084,22	€ 11.863.705,90
valore aggiunto	€ 6.484.072,32	€ 6.613.753,77	€ 6.746.028,85
spese per prestazioni di servizi ed oneri di gestione	€ 939.072,54	€ 957.853,99	€ 977.011,07
Affitto ramo d'azienda	€ 860.000,00	€ 864.300,00	€ 868.621,50
spese per il personale	€ 3.728.879,27	€ 3.803.456,85	€ 3.879.525,99
marginale operativo lordo	€ 956.120,51	€ 988.142,92	€ 1.020.870,28
quota ammortamento ordinario	€ 185.000,00	€ 188.700,00	€ 192.474,00
trattenute SSN	€ 490.000,00	€ 499.800,00	€ 509.796,00
marginale operativo netto	€ 281.120,51	€ 299.642,92	€ 318.600,28
proventi finanziari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
proventi ed oneri straordinari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
proventi da locazione immobili	€ 18.000,00	€ 18.360,00	€ 18.727,20
oneri finanziari	-€ 18.000,00	-€ 16.500,00	-€ 15.000,00
RISULTATO ANTE IMPOSTE	€ 281.120,51	€ 301.502,92	€ 322.327,48
IRES	€ 77.308,14	€ 81.405,79	€ 87.028,42
IRAP	€ 37.140,43	€ 38.458,88	€ 39.805,04
RISULTATO DI ESERCIZIO	€ 166.671,95	€ 181.638,25	€ 195.494,02

- di approvare:

PIANO PROGRAMMA DEL TRIENNIO 2018 – 2019 – 2020

BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2018
BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PLURIENNALE PER GLI ESERCIZI 2018 –
2019 – 2020
BILANCIO DI PREVISIONE 2018 GESTIONE PER CONTO COMUNE DI MAGIONE
BILANCIO DI PREVISIONE 2018 GESTIONE PER CONTO COMUNE DI CITTA' DELLA
PIEVE

- **Di comunicare la presente deliberazione al Consiglio Comunale di Perugia ai sensi degli art. 35, 36, 37 dello Statuto Aziendale.**

IL PRESIDENTE
Virgilio Puletti

IL SEGRETARIO
Michele Bocchini